



■ Har kjøpt tre selskaper for nær 250 mill.

NY RUNDE: Gjennom Låssenteret er Ståle Raa på ny i ferd med å kjøpe opp norske låsesmeder. FOTO: FINANSAVISEN

# Låser seg inn igjen

**OLJESERVICE:** Ståle Raa samlet en rekke låsesmeder i ett selskap og solgte det til Assa Abloy for nærmere 250 millioner kroner i 2013. Nå er han i gang med nye oppkjøp.

FRANK HELGE NJØSEN  
FRANK.NJOSEN@FINANSAVISEN.NO

– Det er dette jeg kan, og det ville vært unaturlig for meg å starte annen virksomhet, sier Ståle Raa.

Etter å ha solgt låsekonsernet sitt for fire år siden til den svenske kjempen Assa Abloy, stuper Raa inn igjen i bransjen og gjør nye oppkjøp.

Gjennom Raa Invest overtok han nylig samtlige aksjer i selskapene Låssenteret og Låssenteret Montasje, med avdelinger i Arendal, Oslo, Bergen og Stavanger. I går ettermiddag ble de ansatte i Norsk Låsservice og Mørebeslag informert om at Raa også kjøper dette selskapet, som i tillegg har avdelinger i Kristi-

ansund, Molde, Ålesund, Ulsteinvik og Volda.

Til sammen omsetter de tre selskapene for nærmere 130 millioner kroner årlig.

– Bransjen er ikke ferdig konsolidert. Samtidig er det en naturlig vekst i markedet knyttet til elektroniske løsninger. Bare dette alene vokser med 200–300 millioner kroner i året. Bransjen er i en rivende utvikling, sier Raa.

– Vinnerne er de som klarer å sikre seg kompetansen og følge utviklingen på elektroniske produkter.

**Har nye oppkjøp klart**

Ambisjonen er å ekspandere videre,

både gjennom organisk vekst og nye oppkjøp, og alt skal samles i Låssenteret.

Raa ønsker å bygge en langsiktig frittstående industriell aktør, men han har fått konkurranse om å samle låsesmeder. Det svenske private equity-selskapet Valedo er også i markedet for å kjøpe opp selskaper som en finansiell investering.

Raa har imidlertid fått en god start på sin andre runde med sammenslåinger, og har flere selskaper på listen som har henvendt seg til ham. Han ønsker likevel å være forsiktig med spådommene på kort sikt.

– Vi har lagt opp til en omset-



Finansavisen 6. august 2015.

ning i konsernet på minst 150 millioner kroner i 2018.

I løpet av en femårsperiode ser han for seg en dobling av dette – både ved organisk vekst og oppkjøp.

**Solgte til låskjempe**

Gjennom Safeguard Group kjøpte

Raa opp en rekke norske låse- og sikringsselskaper i 2012 og 2013 – i en konservativ bransje hvor det ikke hadde vært særlig konsolidering.

Rundt juletid i 2013 solgte han hele konsernet til Assa Abloy, som har 47.000 ansatte og en årlig omsetning på over 70 milliarder svenske kroner. Etter det Finansavisen erfarer lå prisen på 230–250 millioner kroner.

Raa forble i sjeffstolen også etter salget, men sa i 2015 takk for seg og konsentrerte seg om investerings- og eiendomsporteføljene i sitt eget selskap Raa Invest. Med seg ut døren fra Assa Abloy fikk han tre års karantene, som nå er «sonet».

– Både kunder og bransjen for øvrig har tatt kontakt og ønsket meg tilbake, og jeg er blitt vist stor tillit. Jeg har foreløpig gjort dette selv, men det blir kanskje plass til noen investorer etter hvert, sier Raa, som gir seg selv 10–12 år til i bransjen.